

Eneco op koers naar het nieuwe energiebedrijf

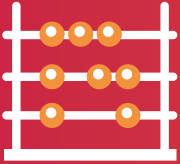
Bevredigende financiële resultaten in 2015

ROTTERDAM – ‘Welkom in de nieuwe wereld’. Zo luidt het nieuwe motto van Eneco Groep. In de nieuwe wereld is alleen plaats voor duurzame energiebedrijven die innovatieve energieservices leveren en de klant centraal stellen. Alles in de strategie van Eneco is daarop gericht. Het afgelopen jaar bouwde de organisatie met concrete resultaten verder aan deze ambitie. De financiële resultaten over het afgelopen boekjaar waren bevredigend.

Eneco richtte in 2007 haar bedrijfsstrategie volledig op duurzaamheid. Het bedrijf investeerde sindsdien fors in duurzame productie van stroom, in warmte infrastructuur en in slimme netten. Alleen al in duurzame productie van stroom en warmte infrastructuur werd € 2,1 miljard geïnvesteerd. De beschikbare duurzame capaciteit van Eneco steeg van 1.680 MW eind 2014 naar 1.919 MW (vergelijkbaar met het verbruik van 1.925.000 huishoudens) per 31 december 2015. Door deze investeringen is Eneco Groep onder de grote energiebedrijven uitgegroeid tot de meest duurzame energieonderneming in Nederland.

Sinds 2012 investeert Eneco ook in het innovatieve Toon platform, dat inmiddels de huiskamers van 225.000 Nederlandse huishoudens siert. Het duurzame fundament onder het bedrijf en de focus op innovatie vormen de basis voor de huidige transformatie van Eneco naar een duurzaam en toekomstbestendig energie services bedrijf. Het afgelopen jaar realiseerde het bedrijf concrete resultaten om deze transformatie te versnellen.





Ontwikkeling van onze resultaten

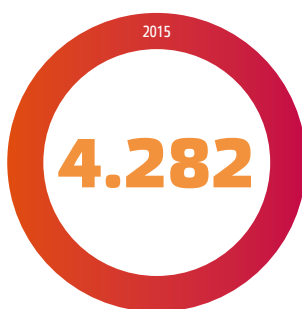
De brutomarge van onze levering en het transport van gas, elektriciteit en warmte en onze diensten die daarmee verband houden, steeg met € 60 miljoen (+4%) naar € 1.637 miljoen. Deze stijging is vooral het gevolg van de uitbreiding van de windparken, de aankoop van warmteproductiemiddelen in Utrecht, verbeterde resultaten in de handelsactiviteiten en de afkoop en herstructurering van energie inkoopcontracten. Ook de weersomstandigheden hadden een positieve invloed op de marge. Hoewel 2015 in de laatste maanden bijzonder warm was, lag in 2014 de temperatuur gemiddeld nog hoger. In 2015 is daardoor meer gas verkocht. Het waaide in 2015 harder dan in 2014, waardoor we meer elektriciteit zelf konden opwekken. De marge werd sterk negatief beïnvloed door de verdere verlaging van de gereguleerde tarieven voor energietransport, terwijl de inkoopkosten voor transport zijn gestegen.

De bedrijfskosten exclusief afschrijvingen bedroegen in totaal € 1.036 miljoen. Ondanks de extra kosten die

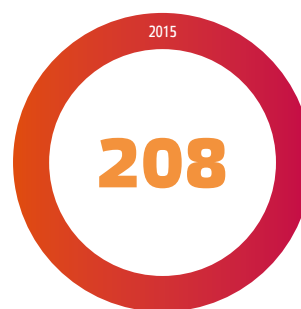
onze groei in activiteiten (onder andere de uitrol van de slimme meter) en versnelling in innovatie met zich meebrengen, is dit € 80 miljoen (-7%) lager dan het jaar ervoor. De verlaging is ook het gevolg van de programma's voor efficiencyverbetering die vorig jaar bij diverse bedrijfsonderdelen zijn ingezet, en houdt verder verband met een daling in activiteiten in engineeringprojecten voor derden. De afschrijvingskosten bedroegen € 495 miljoen, wat een stijging betekent van € 150 miljoen. Voor € 140 miljoen lag de oorzaak hiervan in het terugdraaien van de bijzondere waardevermindering in 2014.

Het bedrijfsresultaat (EBIT) kwam daarmee uit op € 334 miljoen, € 29 miljoen (8%) lager dan in 2014 (€ 363 miljoen). De financiële baten en lasten namen met € 26 miljoen af tot € 74 miljoen vanwege minder incidentele kosten en een lagere rentedragende schuldpositie. Het uiteindelijke nettoresultaat kwam uit op € 208 miljoen, € 2 miljoen hoger dan het jaar daarvoor.

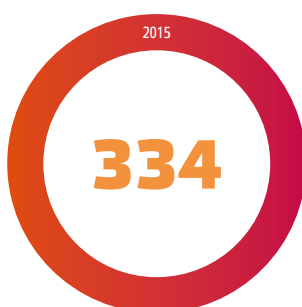
Omzet



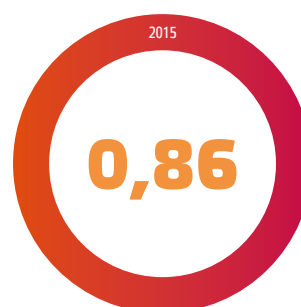
Nettoresultaat



Ebit



Veiligheid (RIF)





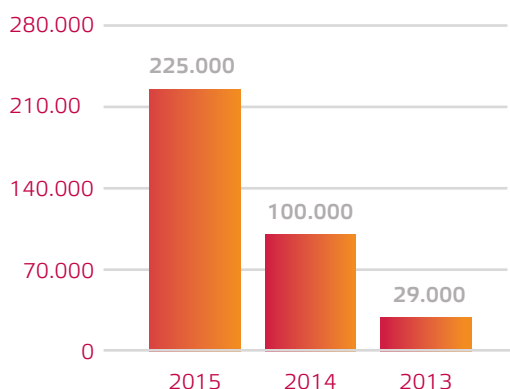
Onze innovatie-activiteiten

Eneco startte vorig jaar Eneco Innovation & Ventures (EIV), een nieuw bedrijfsonderdeel. Binnen EIV zijn alle innovatieve activiteiten gebundeld. EIV kan de komende drie jaar beschikken over € 100 miljoen om te investeren in startups, samenwerkingsverbanden en innovatieve producten en diensten. De eerste voorbeelden hiervan zijn inmiddels gerealiseerd. Zo hebben we het belang in Quby, de ontwikkelaar van onze intelligente Toon thermostaat, vergroot waardoor Eneco nu alle aandelen bezit. Tegelijkertijd is met het internationaal opererende Capgemini een samenwerking aangegaan. Doel van deze samenwerking is om de kennis, ervaring en methodieken die Capgemini heeft met het ontwikkelen van IT oplossingen te integreren met onze kennis van duurzame energie en energie infrastructuur. Deze ontwikkelingen maken het mogelijk om vaart te maken in de internationale uitrol van Toon en om Toon verder te ontwikkelen als platform voor energie gerelateerde en andere diensten. Het uiteindelijke doel is om voor eind 2017 minstens 1 miljoen Toon's te

verkopen. Ultimo 2015 stond de teller op 225.000 verkochte exemplaren en wordt de Toon steeds meer een vanzelfsprekendheid in duurzaam bewuste huishoudens.

Ook gingen we een samenwerking aan met startup Nerdalize om computerservers in te zetten voor het verwarmen van huizen. Met Tesla sloten we een overeenkomst om de PowerWall batterij op de Nederlandse en Belgische markt te brengen en via startup Jedlix werken we inmiddels samen met een aantal autofabrikanten om het laden van hun elektrische auto's slimmer en goedkoper te maken. We investeerden ook in de startups Peeeks en Sustainer Homes. Peeeks heeft een veelbelovend systeem ontworpen om de grilligheid van wind en zon en het verbruik van klanten beter te balanceren. Sustainer Homes bouwt zeecontainers om tot zelfvoorzienende woningen. Voor Eneco een ideale samenwerking om nieuwe duurzame technieken en smart home toepassingen in de praktijk te testen.

Toon verkoopcijfers (afgelopen drie jaar)



Stedin nam in juni een nieuw soort oplaadpalen voor elektrische auto's in gebruik. Deze palen kunnen de accu van elektrische auto's opladen maar ook de stroom uit de accu terugleveren aan het elektriciteitsnet. Op deze manier wordt een stroomvoorraad gecreëerd die kan worden ingezet, bijvoorbeeld bij een korte stroomstoring. In het afgelopen jaar werd Eneco ook lid van DE Unie, de leverancier van en voor lokale duurzame energiecoöperaties, om zo de snel groeiende beweging van lokale, duurzame energiecoöperaties te ondersteunen. Ook werd Eneco lid van NVDE, Nederlandse Vereniging Duurzame Energie.



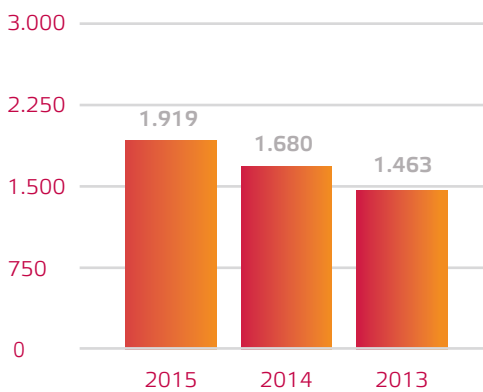
Onze productie-, handels- en leveringsactiviteiten

In 2015 waren de weersomstandigheden gedurende de eerste 10 maanden als gemiddeld te beschouwen. November en december daarentegen waren naar verhouding bijzonder warm, en bovendien heeft het in deze twee maanden harder gewaaid dan normaal. Desondanks was 2015 over het hele jaar heen gezien gemiddeld minder warm dan 2014, en was er gemiddeld

meer wind. Beide zijn van positieve invloed op onze marge energie. Het verbruik van gas en warmte door onze klanten is daarmee gestegen en er is meer elektriciteit opgewekt met onze windmolens, versterkt door de nieuwe windparken die juist in de maanden met de meeste wind operationeel zijn geworden. De daling in omzet is onder andere het gevolg van de lagere prijzen die we onze klanten in rekening hebben gebracht en de afname van het gemiddeld verbruik per klant door besparingen.

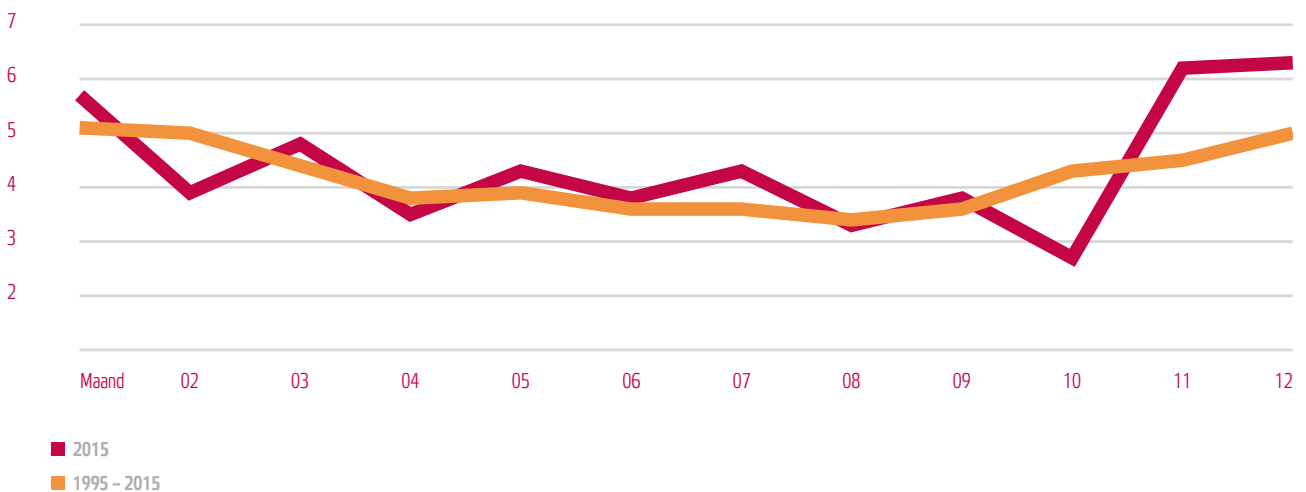
Het bedrijfsresultaat (EBIT) van onze productie-, handels- en leveringsactiviteiten is uitgekomen op € 82 miljoen, een verbetering met 9% ten opzichte van het jaar daarvoor (2014: € 75 miljoen).

Duurzame opwekcapaciteit (in MW)



Windex

Gemiddelde windsnelheid (m/s)





Onze netwerkactiviteiten

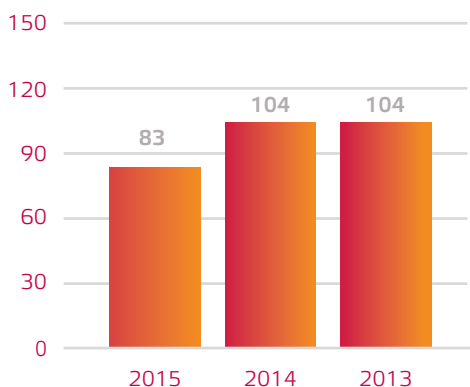
In 2014 is de nieuwe reguleringsperiode voor de tarieven voor regionale netbeheerders ingegaan. Dit betekent gedurende drie jaar een jaarlijkse verlaging van de tarieven die we klanten in rekening brengen voor het transport van elektriciteit en gas. Dit is terug te zien in de omzet van onze netwerkactiviteiten die opnieuw met € 71 miljoen (-6%) daalde ten opzichte van dezelfde periode vorig jaar. Daartegenover zijn de inkoopkosten voor transport juist gestegen, wat de marge voor deze activiteiten verder onder druk zet. De exploitatiekosten zijn gedaald. Onder de naam Revisie zijn onze netwerk- en engineeringactiviteiten in 2015 organisatorisch samengevoegd. Deze efficiencyverbetering stelt ons in staat om onze klanten nog slagvaardiger en efficiënter van dienst te kunnen zijn én meer ruimte te creëren voor investeringen in toekomstbestendige energienetten.

De onderbrekingsduur in onze elektriciteitsnetten bedroeg 82,8 minuten (2014: 103,9 minuten) en de uitvalduur in het gasnetwerk bedroeg 97 seconden (2014: 124 seconden).

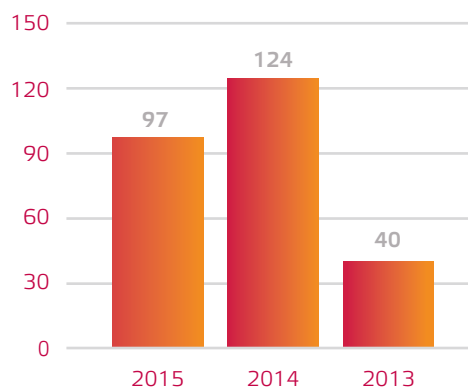
Stedin is op 1 januari 2012 begonnen met het aanbieden van slimme meters in haar netgebied. In totaal zijn er sindsdien 553.405 aanbiedingen gedaan aan klanten. In 2015 heeft Stedin sinds maart 238.000 slimme meters aangeboden. Daarvan heeft 80% het aanbod geaccepteerd.

Het bedrijfsresultaat (EBIT) van de netwerk- en engineeringactiviteiten daalde van € 310 miljoen in 2014 tot € 286 miljoen in 2015.

Onderbrekingsduur voor Elektriciteit ⚡ (in minuten)



Uitvalduur voor Gas 🔥 (in seconden)





Investeringsen

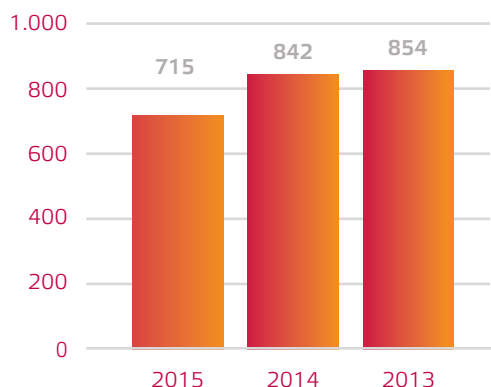
In 2015 investeerden we € 715 miljoen in de verduurzaming van de energievoorziening en in onze netten. In 2014 waren de investeringen nog hoger (€ 842 miljoen), omdat gebouwd werd aan de grote projecten Leiding over Noord (transport van rest-warmte van de Botlek naar Rotterdam om duurzame stadsverwarming te leveren aan bedrijven en huishoudens) en Haringvliet (aanleg 19 kilometer lange hoogspanningsverbinding tussen Voorne-Putten en Goeree Overflakkee). Inmiddels zijn deze bedrijfsmiddelen in gebruik genomen.

In 2015 investeerde Eneco € 260 miljoen in de aanleg van windparken, waarvan een aantal grote windparken dit jaar in productie is gegaan. Dit betreft windpark Delfzijl-Noord (62,7 MW, bijna 50.000 huishoudens) dat zijn stroom zal gaan leveren aan het nieuwe datacenter van Google, ons tweede windpark op zee Luchterduinen (129 MW, 150.000 huishoudens, samen met Mitsubishi Corporation), in België windpark Aarlen Messancy (6 MW in bezit van Eneco, 3.800 huishoudens) en in

Groot-Brittannië Burn of Whilk (22,5 MW, 18.500 huishoudens). Ook wordt hard gewerkt aan de parken Libeccio (B) en Moy (GB) die naar verwachting gedurende 2016 in productie zullen gaan. Door de ingebruikname van onder andere Delfzijl-Noord en Luchterduinen droeg Eneco 225 MW (42,1%) bij aan de 535 MW windenergie die in 2015 in Nederland werd gerealiseerd.

Verder investeerden we in de verbetering en uitbreiding van warmtenetten (€ 105 miljoen), waaronder de overname van warmteproductiefaciliteiten in Utrecht. Ook blijven we investeren in het verbeteren en uitbreiden van de elektriciteits- en gasnetwerken (in totaal € 313 miljoen) en is de uitrol van slimme meters in 2015 opgeschaald (€ 52 miljoen investering). Per 1 januari 2015 hebben we afstand gedaan van onze hoogspanningsnetten in Zuid-Holland en Utrecht. Door wettelijke verplichtingen zijn deze verkocht aan de landelijk netbeheerder TenneT. Voor netwerk Zuid-Holland is de transactie eind 2014 afgerond, voor netwerk Utrecht zijn de formaliteiten eind 2015 afgehandeld.

Investeringsen (in miljoenen)





Veiligheid

Ook in 2015 besteedde Eneco veel aandacht aan de veiligheid van haar werknemers, leveranciers en partners waarmee wordt samengewerkt. Dat resulteerde in een lagere RIF (Recordable Incident Frequency).



Bijzondere gebeurtenissen

Het jaar 2015 stond voor Eneco ook in het teken van de Wet Onafhankelijk Netbeheer (WON), een wet uit 2006 die voorschrijft dat Nederlandse energiebedrijven moeten splitsen in een energie- en een netwerkbedrijf. De Hoge Raad oordeelde in juni dat de WON niet in strijd is met het Europees Unierecht en verwees voor

een uitspraak over inbreuk op eigendomsrecht de zaak terug naar het Gerechtshof van Amsterdam. Het is nog onduidelijk wanneer het Gerechtshof tot een uitspraak komt. In de tussentijd heeft toezichthouder ACM aangegeven dat Eneco uiterlijk 31 januari 2017 moet zijn gesplitst.



Vooruitzichten

Wij hebben vertrouwen in de verdere ontwikkelingen van Eneco Groep. Dat neemt niet weg dat de markt-omstandigheden uitdagend zijn en dat zullen ze voorlopig nog blijven. Tegen deze achtergrond spreken

wij geen resultaatverwachting uit voor 2016. Omdat naar verwachting al dit jaar het beschikbare innovatiebudget is aangewend, verwachten we in Q2 een nieuw, verhoogd innovatiebudget vast te stellen.

Noot aan de redactie

Voor nadere informatie kunt u contact opnemen met:

Toby Ellson, manager mediarelaties

T: +31 (0)6 310 477 63

E: toby.ellson@eneco.com

Bijlagen

- Kerncijfers
- Geconsolideerde winst- en verliesrekening
- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Kerncijfers

	Doel 2015	Realisatie 2015	Realisatie 2014	Realisatie 2013
Strategische KPI's				
Relevant voor de klant				
Aantal klantcontracten Eneco (* mln.)	-	4,4	4,5	-
Net Promotor Score (NPS) Eneco (%)	-15	-12	-21	-20
Klanttevredenheid Stedin (%)	77	78	76	75
Gemiddelde onderbrekingsduur elektriciteit per getroffen klant (min.)	90,0	82,8	103,9	103,7
Gemiddelde uitvalduur gas (sec.)	60	97	124	40
Impact op de aarde				
Reductie t.o.v. 2012 van het effect van elektriciteitsverbruik klanten op klimaatverandering (%)	10	15	21	-
Reductie t.o.v. 2012 van het effect van elektriciteitsverbruik Eneco Groep op klimaatverandering (%)	40	56	47	-
Duurzame elektriciteitsproductie t.o.v. de totale leveringsportfolio (%)	23,2	25,0	20,0	20,0
Medewerkers				
Lost Time Injury Rate (LTIR) Eneco Groep	1,1	2,5	0,9	1,1
Recordable Incident Frequency (RIF) Eneco Groep	1,18	0,86	1,15	1,30
Internal alignment (%)	58,0	58,4	53,0	51,7
Medewerkers Motivatie Score	8,0	7,7	-	-
Financieel rendement				
Credit Rating	A-	A-	A-	A-
ROACE (%)	3,3	3,7	4,2	4,7
Financiële kengetallen (bedragen in € 1 mln.)				
Totale opbrengsten		4.282	4.590	5.251
Opbrengst energie en energie gerelateerd		4.054	4.343	5.026
Brutomarge		1.637	1.577	1.749
Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen (EBITDA)		829	708	877
Bedrijfsresultaat (EBIT)		334	363	395
Nettoresultaat		208	206	242
Kasstroom uit operationele activiteiten		689	830	792
Groepsvermogen		5.350	5.188	4.593
Rentedragende schulden		1.843	1.900	1.893
Balanstotaal		9.901	10.088	9.185
Investeringen in materiële vaste activa		706	839	846
Groepsvermogen/totaal vermogen (%)		54,0%	51,4%	50,0%
Interest coverage rate		11,2	7,1	9,3
Personeelsgegevens				
Totale personeelsbestand Eneco Groep (gemiddelde fte's)		6.711	7.023	7.018
Percentage mannen/vrouwen op totaal aantal fte		76/24	75/25	78/22
Ziekteverzuim (%)		4,9	4,1	3,9

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

x € 1 mln.	2015	2014
Opbrengst energielevering, -transport en energie gerelateerde activiteiten	4.054	4.343
Inkoop energie, transport en energie gerelateerde activiteiten	2.417	2.766
Brutomarge	1.637	1.577
Overige opbrengsten	228	247
Brutomarge en overige opbrengsten	1.865	1.824
Personeelsbeloningen	394	414
Uitbesteed werk en andere externe kosten	616	653
Afschrijvingen en bijzondere waardemutaties materiële vaste activa	461	289
Afschrijvingen en bijzondere waardemutaties immateriële vaste activa	34	56
Overige bedrijfskosten	26	49
Bedrijfskosten	1.531	1.461
Bedrijfsresultaat	334	363
Aandeel in resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	9	14
Financiële baten	6	14
Financiële lasten	-80	-114
Resultaat voor belastingen	269	277
Belastingen	-61	-71
Resultaat na belastingen uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	208	206
Resultaat na belastingen uit beëindigde bedrijfsactiviteiten	-	-
Resultaat na belastingen	208	206
Resultaatverdeling:		
Resultaat toe te rekenen aan houders achtergestelde eeuwigdurende obligatielening Eneco Holding N.V. (na belastingen)	12	1
Resultaat toe te rekenen aan minderheidsaandeelhouders	-	-
Resultaat toe te rekenen aan aandeelhouders Eneco Holding N.V.	196	205
Resultaat na belastingen	208	206

Geconsolideerde balans

x € 1 mln.	Per 31 december 2015	Per 31 december 2014
Vaste activa		
Materiële vaste activa	7.487	7.526
Immateriële vaste activa	315	338
Geassocieerde deelnemingen en joint ventures	61	58
Uitgestelde belastingvorderingen	5	4
Financiële vaste activa		
- Afgeleide financiële instrumenten	184	144
- Overige financiële vaste activa	42	62
Totaal vaste activa	8.094	8.132
Vlottende activa		
Activa aangehouden voor verkoop	325	121
Immateriële activa	23	11
Vorraden	71	59
Handelsdebiteuren	604	747
Overige vorderingen ¹	196	164
Afgeleide financiële instrumenten	221	248
Liquide middelen	367	606
Totaal vlottende activa ¹	1.807	1.956
TOTAAL ACTIVA ¹	9.901	10.088
Groepsvermogen		
Eigen vermogen toe te rekenen aan aandeelhouders Eneco Holding N.V.	4.845	4.683
Achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	501	501
Minderheidsbelangen	4	4
Totaal groepsvermogen	5.350	5.188
Langlopende verplichtingen		
Personeelsvoorzieningen	34	32
Overige voorzieningen	82	86
Uitgestelde belastingverplichtingen	431	424
Afgeleide financiële instrumenten	141	176
Rentedragende schulden	1.789	1.785
Overige schulden	438	419
Totaal langlopende verplichtingen	2.915	2.922
Kortlopende verplichtingen		
Passiva aangehouden voor verkoop	18	1
Personeelsvoorzieningen	8	3
Overige voorzieningen	5	30
Afgeleide financiële instrumenten	164	225
Rentedragende schulden	54	115
Actuele belastingverplichtingen	87	42
Handelscrediteuren en overige schulden ¹	1.300	1.562
Totaal kortlopende verplichtingen ¹	1.636	1.978
TOTAAL PASSIVA ¹	9.901	10.088

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

x € 1 mln.	2015	2014
Resultaat na belastingen	208	206
Aanpassingen voor:		
· Financiële baten en lasten in het resultaat	74	100
· Belastingen ten laste van het resultaat	61	71
· Resultaat geassocieerde deelnemingen en joint ventures	-9	-14
· Afschrijvingen en bijzondere waardemutaties materiële en immateriële vaste activa	495	345
· Resultaat bij verkoop materiële en immateriële vaste activa	5	10
· Mutatie werkkapitaal	-88	141
· Mutatie voorzieningen, afgeleide financiële instrumenten en overige	34	57
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	780	916
Ontvangen dividend van geassocieerde deelnemingen en joint ventures	2	1
Betaalde rente	-75	-96
Ontvangen rente	7	7
Overige ontvangen financiële baten	-	5
Betaalde / ontvangen vennootschapsbelasting	-25	-3
Kasstroom uit operationele activiteiten	689	830
Nieuw verstrekte leningen	-18	-5
Aflossing verstrekte leningen	27	50
Acquisitie dochterondernemingen	-50	-31
Acquisitie joint operations, joint ventures en geassocieerde deelnemingen	-1	-4
Desinvestering joint operations, joint ventures en geassocieerde deelnemingen	3	-
Investeringen materiële vaste activa	-706	-839
Desinvesteringen materiële vaste activa	21	3
Investeringen immateriële vaste activa	-9	-3
Desinvesteringen activa aangehouden voor verkoop	34	85
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-699	-744
Dividendbetalingen	-104	-120
Uitgifte achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	-	493
Vergoeding achtergestelde eeuwigdurende obligatielening	-16	-
Aflossing langlopende rentedragende schulden	-37	-178
Aflossing kortlopende rentedragende schulden ¹	-70	-11
Nieuw verkregen langlopende rentedragende schulden	6	9
Nieuw verkregen kortlopende rentedragende schulden ¹	-	70
Aankoop belang minderheidsaandeelhouders	-8	-
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-229	263
Mutatie liquide middelen:	-239	349
Saldo liquide middelen per 1 januari	606	238
Saldo liquide middelen geacquireerde dochterondernemingen	-	23
Saldo liquide middelen desinvestering dochterondernemingen en inkrimping consolidatiekring	-	-4
Saldo liquide middelen per 31 december	367	606